

# 把校友工作提升为校友工程来做

——吴刚院长在2011年东南大学校友总会在宁理事新春座谈会上的发言（节选）

土木学院对校友工作一直是非常重视的。土木学院开展校友工作的基础也非常好。土木学科自 1923 年创立以来的 88 年的历史中曾经全部或者部分涵盖的学科包括土木、建筑、交通、管理、力学、环境、材料等 7 个一级学科，至今为止已经有 13000 名毕业生，也培养出了台湾大学校长虞兆中先生、工程院黄文熙院士、吕志涛院士、孙伟院士、黄卫院士、孙芳垂国家设计大师、黄小晶省长等一大批杰出校友。

一、校友工作的三个定位

2009 年底，我院产生了新的一届行政班子。一年来，我们学院领导班子把校友工作，提升为“校友工程”，提高到了学院战略高度来推进；成立了学院的校友工作委员会；召开了校友工作专题会议。我们提出的校友工程主要是三个方面定位，一是成为支撑校友共同发展的助推器；二是成为检阅在校学生培养质量的检验器；三是成为推动学院争先进步的加速器；

（一）校友工程要成为支撑校友共同发展的助推器

我们一讲到校友工作，首先要考虑母校应该继续为他们做些什么。我们拟通过校友网络，为校友们搭建扩展社会资源、助推事业发展的平台。学院 2000 届硕士生廖述江校友回母校聚会时，提到在工作过程中他们单位碰到两件棘手的事情，都是他通过学院找到在当地的杰出校友帮助解决的，从那以后单位领导对他刮目相看。2010 年 11 月 26～28 日，在无锡分校和杰出校友毛惠西书记、王荣副书记等无锡分校领导的支持下，我们全体院班子和学科带头人近 30 人到无锡，与无锡校友进行联谊，当地的交通局、建设局、市政与园林局、规划局等主要领导几乎都是我们的校友。通过这样的联谊活动，把新校友介绍给他们，为今后产生更多的杰出校友打下基础。

（二）校友工程要成为检阅在校学生培养质量的检验器

我们的学生培养中还有哪些不足，该怎么样改进，我们的校友是最有体会的。2010 年学校加快了创新型国际化人才培养进程，我们也想借这次机会进行全面总结和规划，请国内外的校友提意见和建议，帮助我们完善学生培养模式和培养方案，提高我们的培养质量。我们通过与校友集中见面，请校友回来座谈和报告，请院学生会发问卷以及直接拜访校友等方式对我们的人才培养工作进行了了解和总结。校友们也给我们出了很多很好的点子。

（三）校友工程要成为推动学院争先进步的加速器

目前土木学科全国排名第 5，总体还是不错的，但跟校友们讲的时候，他们却太不满意，越老的校友越是不满意，认为我们的排名应该更靠前才对。可能他们更多的是记住了我们学校土木学科最辉煌的时候，但现实是我们要保住第 5 都不容易，要进到第 4 更难，但我们还是要争先进步。要想实现争先进步的目标，单纯借助 985、211 等资源是有限的，而且，这些资源其他学校也有，所以，我们要借助外力，借助我们的优势资源，我们想到了校友。

大家都知道，在美国，校友捐赠是学校资金的重要，有时候甚至是主要渠道。去年 9 月，随学校高等教育培训团在美国学习期间，重点了解了加州州立大学的教育体系，当时有一项内容就是了解他们是如何做好校友工作的。我曾经问他们，美国大学的校友为什么会这么热衷捐助母校教育事业？他们回答说：人的一辈子，大学文凭只有一张，母校发展得越好，文凭的含金量就越高，他们的地位也就越高。学院的地位的确影响着每一位老师和校友的地位，我本人也非常有感受。09 年底，受全院教师的信任抬举，领导支持，走上了土木学院院长岗位。当时 33 岁的我，年纪轻，资历浅，但出去的时候，不管是碰到非常年长的长辈、很知名的学者、高级别的政府部门领导等很有身份的校友，对我都非常的客气，并给予很高的礼遇。我心里非常清楚，这种尊重与我个人无关，是对曾经培养他们的母校和母校老师的尊重，对学院地位的尊重。可见，学院的争先进步是多么的重要。土木学院走出去的校友非常期待看到学院的争先进步，也非常乐意为学院的争先进步贡献一份力量。在刚过去的一年里，学院办学继续得到校友和社会各界的支持，先后有江苏锦华建筑装饰设计工程公司、南京长江都市建筑设计公司、江苏建信集团、深圳中天装饰工程有限公司、东南大学建筑设计研究院、江苏百纳环境工程有限公司、威立雅水务集团、江苏龙腾市政设计院、江苏浩峰环境工程有限公司等在我院设立奖学金（教）金或学科建设专项支持经费，为学院的争先进步提供了很好的支持。

二、几点体会

（一）校友工程是一项公益工程

校友工作不是个人的事情，校友工作要一心为公，为大家谋利益！从事校友工作的老师应该是非常受尊敬的。另外，即使在合适的时候，需要的时候开口请求校友们的支持，也不是为了个人，也是为了母校或者学科的发展。我们尊敬的已故老院长蒋永生教授在位时经常自嘲为“高级丐帮帮主”。

（二）校友工程是一项感情工程

校友工作是“互动”交流的平台。亲戚是越走越亲，朋友是越交越深，和校友也必须多联系，联系多了，感情就深了。人多智广，工作的思路就有了。

我们学院今年为了加强与校友们的联络沟通，特地制作了一份非常精美的贺卡，把学院的大事都列在上面，还请院士吕志涛老师题了贺词。吕老师非常重视，写得非常真实，非常感人。学院寄了 1000 多份给校友们，反响非常好。对校友们来说，能感觉到母校和母校的老师惦记着他们是一件幸福的事。

我们学院有一个很好的校友情感中心。以黄安永老师、王锦麒老师、陈镭老师为代表一代又一代学生线的教师几十年如一日做学生工作，与学生们结下了深厚的情谊，他们是校友工作的桥头堡。黄安永书记 1982 年到学生线后，一直主抓学生工作，许多校友回来都会首先想到要见他。黄老师现在担任校友总会南京校友会会长，同时还是我院校友工作委员会的名誉主任，为学院和学校校友工作投入大量时间和精力，令人敬佩。王锦麒老师 1979 年到学生线，一直工作到去年退居二线。陈镭老师 1985 年到学生线，现在是学院分管学生工作的副书记兼副院长。正是有了他们，有了联系的纽带，学生回母校才有了归属感，才更想回来看看。

（三）校友工程是“娃娃工程”

我说的“娃娃”当然指的是刚踏入东南大学校门的新生。学生在求学的过程中，感受到老师的人格魅力，体会到老师对他们的温暖，特别是在学生最困难的时候，能拉他一把，帮他一下，学生成功时是不会忘记的。总之，在校期间，要让他们真切切实感受到能从学校的老师身上学到做人做事的知识和能力，我觉得这是校友工作最根本、最核心的。

我也注意到，校友总会很重视这方面的工作。2010 年 11 月 27 日校友总会在无锡举办了“缘聚无锡城、共叙东大情”迎新校友联谊活动，给刚刚到工作岗位的新校友以关心、温暖和支持。

三、我院推进校友工作的几点打算

（一）以校友通讯录整理为契机搭建信息平台

我们想先把 77 级以来所有校友的信息收集汇总起来，然后逐步向前推进，收集更早毕业校友的信息。2010 年已经做了一部分，预计 2011 年能完成。校友信息是校友工作的基础，是重中之重。

（二）以学院网站为载体搭建宣传平台

经过一年的努力，我们可以自信地说是校内最好的网站之一。去年到美国，碰到多位校友，都提到了网站一事。美国 UCLA 的张筒校友说，现在终于可以通过网站了解学院，了解母校的老师了。她说她会经常进土木学院的网站看看，同时，也对我们的网站提出了中肯的意见和建议，尤其是如何适应国际化方面。

（三）为校友回校聚会搭建服务平台

2010 年，先后有本科 5179 级等十多个班级返校聚会，众多杰出校友回母校访问。2011 年，我们会邀请更多的班级和校友回学院，同时，也应该为他们的返校之旅尽可能提供良好的服务，为校友聚会提供场所、提供茶水、联系食宿，尽可能让校友返校感受到回家的温暖。

（四）结合土木工程新大楼，搭建校友文化平台

学校正在规划九龙湖校区土木大楼的建设。我们非常想在土木大楼中融入一些校友的文化和元素。在美国斯坦福参观时，看到每届校友毕业前，都会把自己认为有纪念意义（但不一定要贵重）的东西留在母校，学校把这些东西埋在走廊可以开启的地砖下，从 1892 年到 2010 年从未间断。我们也想进行系统规划，把土木大楼建成校友文化交流的平台。

# 校友通讯



COLLEGE OF CIVIL ENGINEERING

2011 年 05 月 13 日

第二期

总第三期

## 李学勇省长视察我院实验中心

2011 年 4 月 11 日，江苏省省长李学勇在省政府秘书长樊金龙、省政府研究室主任徐山瀑等领导和我校郭广银书记、易红校长等的陪同下，到位于九龙湖校区的土木工程学院实验中心视察。

在实验中心，我院吴刚院长首先向李省长一行汇报了学院的基本情况，重点汇报了我院在人才培养和科学研究方面的标志性成果。接着，吴院长介绍了结构试验大厅的基本组成和特点，并通过挂在大厅墙上的展板着重汇报了我院在预应力技术、工程结构防灾与减灾、基础设施的耐久与健康、玄武岩纤维研发等四个方面的研究与应用成果及发展前景。

李省长认真而饶有兴趣地听取了吴院长的介绍，并就预应力技术、防灾技术、重大工程健康监测技术、玄武岩纤维关键技术等多次提问，还在玄武岩纤维样品展台前驻足与“千人计划”国家特聘专家吴智深教授就玄武岩纤维的性能、推广应用以及在江苏实现产业化等问题进行了交流。

李省长表示要全力支持我校申报国家预应力工程技术研究中心，并要求随行人员具体推进此事。谈到防灾时，李省长提议可以考虑建设一个省级抗震研究共享的实验平台——大型振动试验系统。最后，李省长还视察了我院力学实验室，并参观了我院学生结构创新竞赛的部分作品，对同学们的奇妙创意大加赞赏。

## 我院隆重举行丁大钧先生纪念大会暨丁大钧班揭牌仪式

4 月 28 日下午，我院在群贤楼三楼报告厅隆重举行丁大钧先生纪念大会暨丁大钧班揭牌仪式。郑家茂副校长、吕志涛院士、教务处熊宏齐处长等及丁先生的夫人范勤女士出席了大会。兄弟院校代表，清华大学土木水利学院石永久书记、同济大学土木学院顾祥林院长等也专程到场致辞。丁大钧教育基金会理事长李爱群教授、副理事长刘伟庆教授（校友，南京工业大学副校长）及各位理事也都亲自或派代表参加了大会。参加仪式的还有丁先生的老同事、生前友好、各界弟子、我院党政领导、系室领导以及在职教职工和在校生代表近 300 人。

此次大会分为两阶段。

第一阶段的纪念大会暨揭牌仪式由吴刚院长主持。郑家茂副校长在讲话中高度评价了丁先生学为人师、行为世范、著作等身的修为，阐述了设立丁大钧班以发扬光大丁先生精神，开展创新型国际化人才培养的思路；接着熊宏齐处长宣读了设立丁大钧班的决定，郑家茂副校长和吕志涛院士共同为“丁大钧班”揭牌；清华大学土木水利学院的石永久书记和同济大学土木学院顾祥林院长以及丁先生的学生刘伟庆校友分别代表兄弟高校和丁先生弟子发言，盛赞丁先生勤恳治学、卓尔不群的一生。大会上，主席台的领导和嘉宾为获得 2011 年丁大钧教育基金奖学金的同学颁发了获奖证书，硕士研究生蒋卓见代表获奖同学发言感谢基金会，表示要学习丁大钧先生精神，像丁大钧先生那样学习和工作。纪念大会在丁先生的女儿丁小禾女士饱含深情的怀念与感谢致辞后结束。

第二阶段的座谈会由张星书记主持。丁先生当年的同事、子弟纷纷发言，大家一起回忆丁先生的工作、研究、治学、育人中的点点滴滴，感人至深。程文灏教授、童启明教授在发言中几度哽咽，让与会者无不为之动容。吴刚院长在发言中感谢老教师、老领导、丁大钧先生的家人及丁先生的弟子，同时还介绍了设立丁大钧班作为杰出国际化土木人才意义、建设目标和建设方案。

最后，张星书记在总结发言中再次感谢兄弟高校土木学院领导专程来参加本次会议，感谢丁先生家人对本次会议和出版丁大钧纪念册、校报纪念丁大钧特刊的过程中所给予的支持，并高度评价丁先生不仅学问做得好，而且治家有方，子女六位，个个孝顺，家庭和睦温馨。

## 2011年度全国土木工程安全与防灾学术论坛隆重举行



5 月 7 日上午，由中国土木工程学会、中国工程院土木水利与建筑工程学部、国家自然科学基金委员会材料与工程学部、东南大学、江苏省土木建筑学会共同主办，东南大学土木工程学院、江苏省建筑科学研究院、南京工业大学土木工程学院、东南大学城市工程科学技术研究院等承办的 2011 年度全国土木工程安全与防灾学术论坛在钟山宾馆隆重举行。

开幕式由本此会议主席，我院吴刚院长主持。王保平副校长致欢迎辞。王副校长在致辞中代表东南大学欢迎各位专家，感谢大家对东南大学土木学科的支持；介绍了东南大学和土建交通学科群近年来的发展状况，并祝愿本次论坛取得圆满成功。简短的开幕式后，论坛特邀报告会正式开始。两天时间里共有六位院士和二十一位国家“千人计划”特聘专家、杰出青年基金获得者、长江奖励计划学者、国家重点实验室主任等特邀专家分别就建筑工程、桥梁工程、水利工程、地下工程安全与防灾；土木工程高性能材料及其力学性能与耐久性；土木工程各类灾害的形成机理与防护对策；土木工程灾害评估等领域的内容做了精彩纷呈的学术报告。报告会还吸引了在宁高校的师生和研究机构的专业人士近 300 人参加。7 日下午，易红校长专程到会看望了院士和全体专家。

本次论坛是东南大学土木工程学院继去年成功举办第四届结构工程新进展国际论坛、土木工程院士专家系列讲座后，举办的又一个高规格的学术论坛。论坛突出展现了我国土木工程安全与防灾方向最先进研究成果，反映了学科发展的最新动向。